

**FLAME – Nowoczesne, zintegrowane uczenie się meblarstwa i języków obcych celem wzmocnienia atrakcyjności i mobilności sektora**  
**O1/ A1. Analiza i wybór kwalifikacji i zawodów**

**Zatrudnienie w europejskim sektorze meblarskim**

Sektor meblarski jest skoncentrowany, o czym świadczy fakt, iż w 2016 roku zatrudnienie w nim w Europie (EU28) wynosiło prawie milion osób, co stanowi około 3% pracowników fabryk w tym obszarze.

Tabela 1.- Produkcja mebli, liczba zatrudnionych pracowników (Źródło: EUROSTAT / szacunki)

Meblarstwo	Liczba pracowników w 2016	% Osób zatrudnionych w sektorze meblarskim/w fabrykach
Unia Europejska (28 krajów)	1.000.000 e	3%

Na wykresie nr 1 widać, że 5 krajów zatrudniających największą liczbę pracowników w sektorze meblarskim to: Polska, Niemcy, Włochy, Anglia oraz Rumunia.



Wykres 1.- Liczba zatrudnionych pracowników w sektorze meblarskim dla wybranych krajów w 2016 roku (Źródło: EUROSTAT)

**Znaczenie ekonomiczne i wydajność sektora meblarskiego**

Tabela nr 2 przedstawia znaczenie produkcji mebli w Unii Europejskiej.

Tabela 2.- Znaczenie produkcji mebli w UE28 w 2016 i 2017  
(Źródło: obliczenia B+R Studio na podstawie danych Eurostat)

Wyszczególnienie		2016	2017
Unia Europejska 28	PKB	14.908.412 mln EUR	15.330.010 mln EUR
	Produkcja sprzedana mebli	77.961 mln EUR	78.245 mln EUR
	Udział PSM/PKB	0,52%	0,51%

Tabela nr 3 przedstawia wydajność pracy w branży meblarskiej w wybranych krajach Unii Europejskiej w 2016 roku.

Tabela 3.- Wydajność pracy branży meblarskiej w wybranych krajach UE za 2015 r.  
(Źródło: na podstawie danych Eurostat; obliczenia na podstawie danych Eurostat )

Kraj	Obroty na jednego pracownika [tys. euro]	Średnie koszty osobowe na jednego zatrudnionego [tys. euro]	Wskaźnik zwrotu (obroty versus koszt za jednego pracownika) [tys. euro]
Belgia	184,6	42,5	4,3
Bułgaria	23,7	4	5,9
Czechy	55,1	11,8	4,7
Dania	184,9	45,5	4,1
Niemcy	152,6	39,6	3,9
Hiszpania	88,1	26,8	3,3
Francja	158,6	45,2	3,5
Chorwacja	43,9	8,8	5
Włochy	157,1	34,8	4,5
Łotwa	34,7	7,6	4,6
Litwa	51,2	9,3	5,5
Węgry	41,6	8,2	5,1
Holandia	148,3	48,1	3,1
Austria	113,1	38,6	2,9
Polska	55,5	9,9	5,6
Portugalia	53,1	12,6	4,2
Rumunia	31,3	5,5	5,7
Słowenia	65,6	18,5	3,5
Słowacja	64,2	13	4,9
Finlandia	146,8	38,9	3,8
Szwecja	183,1	51,3	3,6
Wielka Brytania	137,3	34,8	3,9
Norwegia	171,3	50,5	3,4
Bośnia i Hercegowina	32,1	5,9	5,4

### Firmy meblarskie w Unii Europejskiej

Sektor meblarski w 28 krajach UE składa się głównie z małych i średnich firm (NACE 31), 90,5% z nich stanowią firmy mikro (zatrudniające mniej niż 10 pracowników), następne 7% stanowią firmy małe (zatrudniające od 10 do 49 pracowników). Firmy

średnie stanowią 2% (zatrudniają od 50 do 249 pracowników). Powyższe przedsiębiorstwa stanowią ponad 75% całkowitej produkcji sektora (Źródło Eurostat 2015). Jakkolwiek, firmy duże (zatrudniające powyżej 250 pracowników) stanowią mniej niż 0,5% wszystkich przedsiębiorstw, generując przy tym 32% całkowitej wartości mebli wyprodukowanych w UE28 (Źródło Eurostat 2015). Ciągłe upadki firm, które miały miejsce w ostatnich latach, wydają się mieć obecnie spowolnione tempo.

Tabela 4.- Liczba firm meblarskich według ich wielkości w UE28 (Źródło: EUROSTAT / brak w zestawieniu, szacunki)

Wielkość przedsiębiorstw	Rok / liczba przedsiębiorstw w EU28					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Od 0 do 9 pracowników	110,000	108,157	104,606	104,885	n/d	110,000
Od 10 do 19 pracowników	8,589	7,933	7,900	7,675	7,555	8,247
Od 20 do 49 pracowników	4,839	4,680	4,478	4,282	4,329	4,400
Od 50 do 249 pracowników	2,756	2,590	2,510	2,412	2,400	n/d
250 pracowników bądź więcej	425	420	410	404	422	n/d
<b>Suma:</b>	<b>126,000</b>	<b>123,774</b>	<b>119,921</b>	<b>119,656</b>	<b>120,000 e</b>	<b>120,000 e</b>

### Klasyczna struktura organizacji przedsiębiorstw meblarskich

W celu zrozumienia, które profile zawodowe posiadają znaczącą liczbę pracowników, przeanalizowaliśmy kluczowe badania Komisji Europejskiej dla sektora meblarskiego, TNO, ZSI, SEOR, *Inwestowanie w przyszłe zawody i umiejętności - scenariusze, wdrażanie i oczekiwane opcje przyszłych umiejętności i niezbędnej w wiedzy, Meblarstwo (2009)*. Struktura prezentuje główne funkcje kategorii zawodowych wśród przedsiębiorstw meblarskich.

Duża liczba małych i średnich przedsiębiorstw, które tworzą sektor meblarski, ma znaczący wpływ na jego strukturę (tak jak uprzednio nadmieniono). Poniższa tabela przedstawia funkcje stanowisk w sektorze.

Tabela 5.- Funkcje stanowisk, wielkość i powiązanie z profilami zawodowymi (Własne kalkulecje wykonane podczas realizacji projektu DIGIT-FUR)

Stanowisko	Przybliżony procent siły roboczej (całkowita liczba siły roboczej w 2016: 1.000.000)	Przybliżona liczba pracowników w 2016 r. dla poszczególnego stanowiska	Profile zawodowe zgromadzone w projekcie FLAME (profile według listy ESCO) <i>UWAGA: przeanalizuj kolejną sekcję w celu zrozumienia proponowanych profili zgromadzonych w projekcie FLAME</i>
Managerowie	7% (ze wzrostem wśród wysoko wydukowanych managerów i spadkiem wśród managerów z niskim wykształceniem)	70.000	Nie objęci tym badaniem
Specjalista ICT Professional	1%	10.000	Nie objęci tym badaniem
Designerzy	Mały udział (najczęściej działający na zlecenie firmy) szacunkowo mniej niż 1%	< 10.000	Nie objęci tym badaniem
Managerowie produkcji	2%	20.000	1321s Kierownik w produkcji przemysłowej
Pracownicy działu sprzedaży i marketingu	2%	20.000	Nie objęci tym badaniem
Managerowie odpowiedzialni za łańcuch dostaw	Mały udział, szacunkowo mniej niż 1%	< 10.000	1324s Kierownicy w przemyśle przetwórczym
Personel administracyjny	10%	100.000	Nie objęci tym badaniem
Pracownicy odpowiedzialni za konwersację i naprawę maszyn	6%	60.000	2141s Inżynierowie ds. przemysłu i produkcji + dodatkowe profile nieobjęte w zestawieniu
Wykwalifikowani pracownicy rzemieślniczy (stolarze oraz tapicerzy)	> 50%	500.000	7522 Stolarze i zawody pokrewne 7534 Tapicerzy i zawody pokrewne 8219s Monter mebli 7534 Wykonawca materacy i zawody pokrewne
Operatorzy maszyn	4%	40.000	7523 Ustawiacze i operatorzy maszyn do obróbki drewna i pokrewni 8172 Operatorzy maszyn i urządzeń do obróbki drewna 814 Operatorzy maszyn do produkcji wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych oraz do produkcji wyrobów papierniczych 8153 Operatorzy maszyn do szycia
Pracownicy fizyczni	7%	70.000	9329 Robotnicy przy pracach prostych w przemyśle gdzie indziej niesklasyfikowani

**Propozycja profili zawodowych poddanych analizie w projekcie FLAME** W ramach struktury projektu FLAME sugerujemy poniższą analizę dwunastu profili zawodowych.

Tabela 6.- Lista proponowanych profili zawodowych poddanych analizie przez projekt

ID ISCO-08	Profil zawodowy	Opis	Link do ESCO
7522	Stolarze i zawody pokrewne	Stolarze wraz z powiązanymi pracownikami tworzą, dekorują i naprawiają drewniane meble. Tworzą części, wzory, modele oraz inne drewniane produkty przy użyciu maszyn służących do obróbki drewna, narzędzi maszynowych i wyspecjalizowanych narzędzi ręcznych.	<a href="#">Link</a>
7523	Pracownicy obsługujący maszyny służące do obróbki drewna	Pracownicy obsługujący maszyny do obróbki drewna ustawiają, obsługują i monitorują automatyczne bądź półautomatyczne maszyny służące do obróbki drewna służące do precyzyjne piłownia, nadawania kształtu, strugania, wytaczania, toczenia i rzeźbienia w drewnie w celu wytwarzania bądź naprawy drewnianych elementów mebli, elementów i innych produktów drewnianych.	<a href="#">Link</a>
7534	Tapicerzy i zawody pokrewne	Tapicerzy i zawody pokrewne montują, naprawiają i zmieniają obicia w meblach, siedziakach, panelach wymiennalnych i winylowych pokryciach i innych wykończeniach samochodów, pociągów, samolotów, statków i podobnych pojazdów, które mają materiały tekstylne, skórę, rexine lub inne materiały włókiennicze. Również wykonują i naprawiają poduszki, kołdry i materace.	<a href="#">Link</a>
8172	Operatorzy maszyn i urządzeń do obróbki drewna	Operatorzy maszyn i urządzeń służących do obróbki drewna obsługują i kontrolują sprzęt służący do obróbki drewna, do piłowania kłód, surowca drzewnego, przycinania forniru, wykonywania sklejki i płyty wiórowej oraz pozostałych sposobów obróbki drewna.	<a href="#">Link</a>
1321s	Manager produkcji	Kierownik produkcji przemysłowej nadzoruje działania i zasoby niezbędne w zakładach przemysłowych oraz w miejscach produkcji w celu sprawnego działania. Przygotowują oni plan produkcji poprzez łączenie wymagań klientów z zasobami zakładów produkcji. Organizują przepływ surowych, dostarczonych materiałów bądź półproduktów w zakładzie do czasu dostarczenia produktów końcowych, koordynując zapasy, magazyny, dystrybucję oraz działania pomocnicze.	<a href="#">Link</a>
1324s	Manager ds. łańcucha dostaw	Kierownik ds. łańcucha dostaw planuje, zarządza i koordynuje wszystkie działania związane z pozyskiwaniem i nabywaniem materiałów eksploatacyjnych niezbędnych	<a href="#">Link</a>

		do rozpoczęcia działań produkcyjnych od nabycia surowców do dystrybucji gotowych elementów. Zapasami mogą być surowce bądź gotowe produkty, które mogą być przeznaczone do wewnętrznego bądź zewnętrznego użytku. Co więcej planują i zlecają wszystkie działania niezbędne do wykonania w zakładach przemysłowych i dostosowują działania do zmiennych poziomów zapotrzebowania produkcji przedsiębiorstwa.	
2141s	Inżynier ds. konserwacji i naprawy	Inżynierowie skupiają się na optymalizacji sprzętu, procedur, maszyn i infrastruktury. Zapewniają najwyższą dostępność najniższym kosztem.	<a href="#">Link</a>
8219s	Monter mebli	Monterzy mebli składają razem wszystkie części mebli i części dodatkowe, takie jak nogi czy poduszki. Dopasowują również sprzężyny czy mechanizmy specjalne. Monterzy mebli podążają za instrukcjami lub planami w celu złożenia mebla, używając narzędzi ręcznych i elektrycznych.	<a href="#">Link</a>
9329	Pozostali pracownicy	Pracownicy wspierający operatorów maszyn i montażystów. Zajmują się czyszczeniem maszyn i obszarów wokół nich. Kontrolują zapasy i uzupełniają materiały.	<a href="#">Link</a>
814	Operatorzy maszyn do produkcji wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych oraz do produkcji wyrobów papierniczych	Operatorzy zajmują się nadzorem maszyn przygotowujących mieszankę gumy i cieczy lateksowej. Odmierzają odpowiednią ilość składników i umieszczają mieszaniny w foremkach, aby wyprodukować poduszki i materace.	<a href="#">Link</a>
8153	Operatorzy maszyn do szycia	Operatorzy maszyn do szycia pracują na specjalistycznych maszynach do szycia w przemysłowym łańcuchu produkcji odzieży. Wykonują działania polegające na łączeniu, montażu, wzmacnianiu, naprawy i modyfikacji odzieży.	<a href="#">Link</a>
7534	Wykonawca materacy i zawody pokrewne	Wykonawcy materacy formują materace przy użyciu PADS i pokryć. Materace są pikowane, cięte, rozkładane, przymocowywane obicia pokrycia materiału poprzez sprzężyny ręcznie przez pracowników.	<a href="#">Link</a>

Powyższe profile zawodowe nie są bezpośrednio powiązane z każdym z zidentyfikowanych stanowisk, tylko z niektórymi. Oznacza, to że obejmuje jedynie część liczby sugerowanej w tabeli dla każdego stanowiska.

Zgodnie z naszymi kalkulacjami, przedstawione profile zawodowe reprezentują w przybliżeniu 700 000 pracowników, czyli około 70% siły roboczej sektora.

Oznacza, to że projekt FLAME będzie mógł stworzyć użyteczny kurs dla ogromnej liczby pracowników sektora meblowego Europy.